

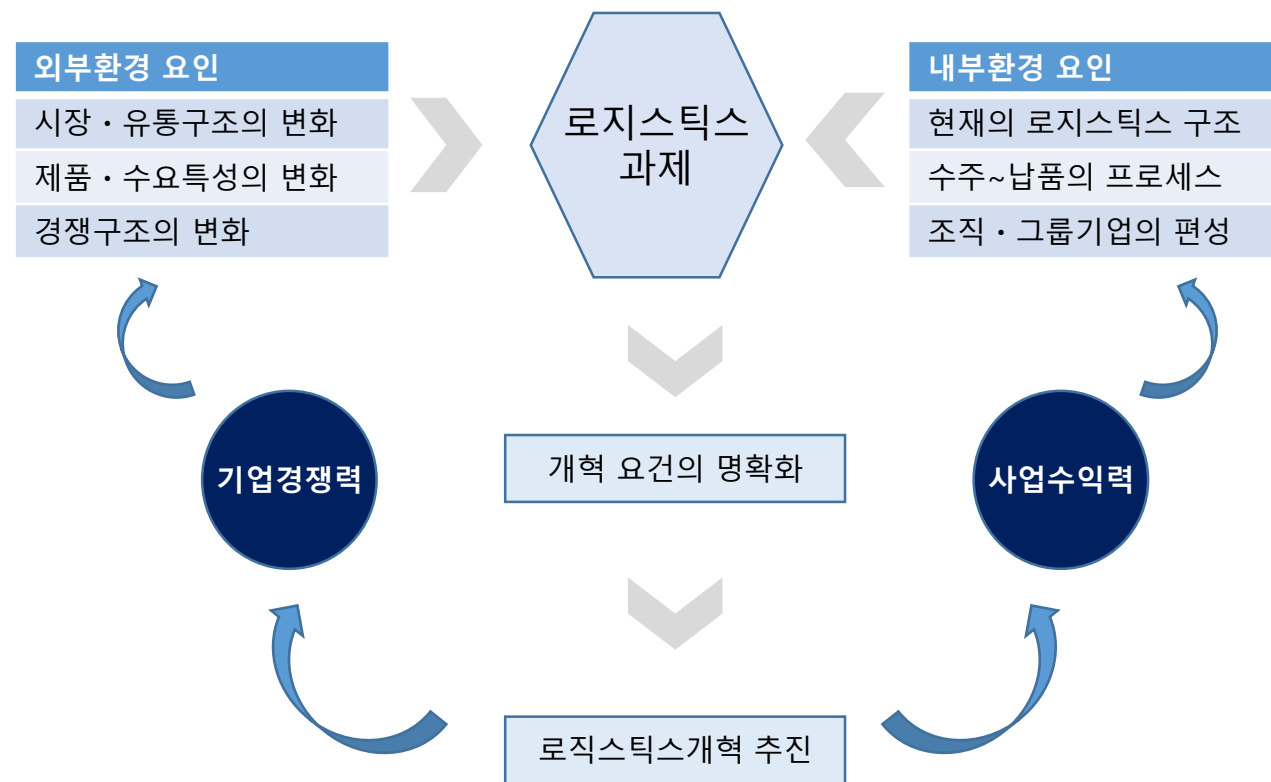
물류(로지스틱스) 컨설팅

물류 개혁의 기본 관점

사업 환경의 변화는 해마다 빠르게 증가하고, 사업 경쟁력 유지 및 강화라는 관점에서 물류를 검토하고 코스트 및 스피드 측면에서 낭비없는 구조를 구축하는 것은 중요한 경영 과제 중 하나입니다.

JMAC은 "물류 개혁"을 테마로 하여 많은 클라이언트 기업을 지원하고 있지만 단순히 물류 코스트 절감만을 목적으로 하는 것이 아니라, "코스트"를 축으로 기업 물류 시스템 전체를 다방면으로 분석하고, 현재 사업 환경에 대하여 개혁 해야 할 포인트를 찾는것에 중점을 두고 있습니다.

그러므로, JMAC의 접근 방식은 물류 구조를 정리하고 그 실태를 잘 고려하여 개선 · 개혁 해야 할 테마를 파악 합니다.



물류 개혁의 포인트는 네트워크 구축

물류 개혁에는 다양한 테마가 포함됩니다. 그 중에서도 요구가 가장 높은 테마 중 하나로 「물류·로지스틱 네트워크 구축」이 있습니다.

오늘날의 격변하는 시장 및 유통 환경, 심지어 글로벌 전체에 걸친 공급망 구축이라는 과제에서, 조달, 생산 및 물류 거점을 어떤 계층에서 어느 위치에 배치할것이냐는 과제의 중요성은 점점 높아지고 있습니다.

JMAC은 모든 산업 분야의 다양한 거점 설계・구축의 실무 경험・노하우를 바탕으로 기업의 요구에 가장 적합한 물류 네트워크의 설계를 신속 하게 제공 합니다.

네트워크 구축의 관점 포인트

1. 네트워크의 설계는 「기초」와 「운영」의 두 기둥

물류 네트워크 설계는 기업의 비즈니스 전략을 결정하는 중요한 요소가 될 것이고, 그런 관점에서 중요한 것이 「기초・인프라 설계」입니다.

반면에, 모처럼 설계・설정한 거점이 원하는대로 운영되지 않고, 목적인 성과를 달성할 수 없다면 실무 보다는 운영관리가 중요 합니다.

JMAC은 이 실무와 운영관리에 유의하여, 네트워크 구축 프로그램을 제공 합니다.

2. 고객니즈가 모든 출발점

네트워크 구축에 있어서 아직까지 「물류 비용 축소」「유통 재고 감소」등 사내 최선 목표에 눈이 가지 않을까요? 물류는 궁극적으로 「고객에게 부가가치 향상」을 목표로 해야 합니다.

네트워크 설계에 있어서도, 조직의 비용 및 재고 절감을 주목적으로 하는 대신, 먼저 의례적인 「네트워크 구축을 통해 고객에게 무엇을 부가가치 솔루션으로 제공 할 것인가」를 최우선으로 해야 합니다.

3.QCD 전체를 고려한 상세한 운영설계

네트워크의 성공 여부는 그것을 실행 하는 조직과 관리 시스템의 성과에 좌우됩니다. 네트워크 운영이란 주문/하역/보관/유통/배송/유통 가공/납기 응답 등 다양한 기능의 집합체이며 각각의 세부적인 구축 노하우가 요구 되고 있습니다.

JMAC은 거시적인 네트워크 설정과 함께 실무에서 운용 가능한 구조를 철저하게 추구하고, 반드시 해야되는 네트워크 구축 프로세스를 제공 합니다.

작성자 : 이형주 (hjlee@jmac.co.kr)

출처 : <http://www.jmac.co.jp/consulting/category/production/logistics.html>