



『수율 향상 프로그램』 (재료 생산성 향상 프로그램)

2016年 12月 19日

이 성 재



※ 본자료는 이하의 이용 조건을 확인하신 후 이용하십시오.

1. 본자료에 관한 저작권, 상표권, 의장권등을 포함한 지적 재산권은 JMAC KOREA에 귀속되어 있습니다.
2. JMAC KOREA의 사전 서면에 의한 승낙을 받았을 경우를 제외하고 본자료의 일부 또는 전부를 복제, 전재, 전용,변안 하는 것은 금지되어 있습니다.

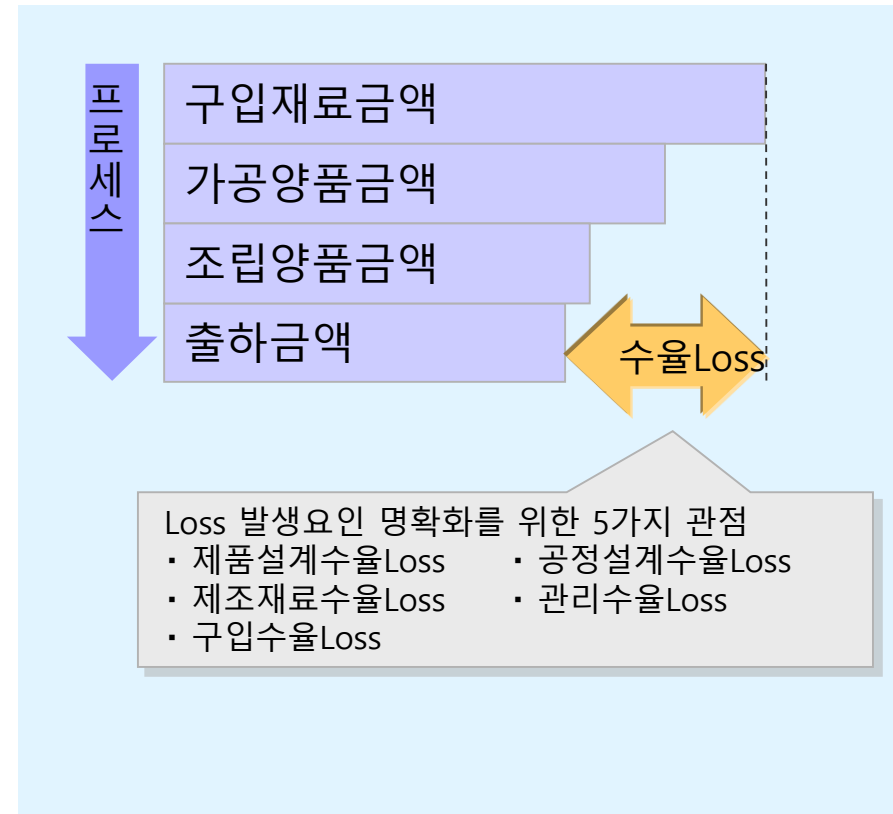
일반적으로 제조 코스트 중에서 재료비 비율은 높고, 소재의 시황 폭등 등 제조업을 둘러싼 환경은 매년 냉혹해지고 있습니다. 이러한 환경 하에서 기업이 코스트 경쟁력을 높이기 위해서는 재료비 절감이 필수과제가 되고 있습니다.

재료비 코스트다운을 위해서는 단가삭감과 사용량 삭감이라는 2가지 영역이 있습니다만, 제조부문을 중심으로 한 재료생산성 향상(수율 향상)은 종전부터 기업에 있어 가장 중요한 과제였습니다. 그렇기 때문에 당연히 이 테마는 어느 기업이든 추진을 해왔을 것이라 생각되는데, 현상의 활동으로는 큰 성과를 얻지 못하고 있는 실태 역시 눈에 띕니다.

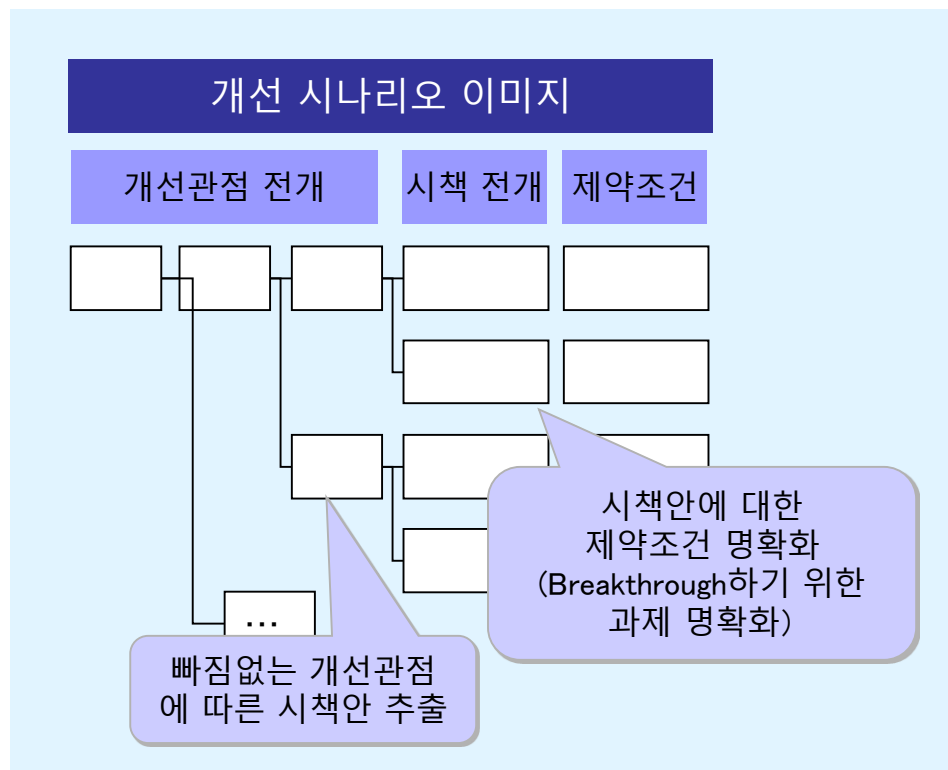
JMAC에서는 재료 생산성을 향상하는데 있어 커다란 성과를 얻기 위한 포인트를 파악하여, 각 기업이 지닌 특성에 맞게 추진하도록 지원하고 있습니다.

수율 향상의 관점 1. : 개선을 추진하기 위한 수율 Loss의 구조화

원재료 구입에서 고객에게 납품하는 전 프로세스를 명확히 하고, 각 프로세스에서 발생하는 Loss를 정량화 합니다. 정량화 할 때의 포인트는 2가지입니다. 하나는 중량이나 개수 등 현장의 관리단위로 측정한 것을 금액으로 환산하는 것입니다. 금액으로 환산함으로써 복수의 재료나 전체 공정을 통합시킨 지표가 되기 때문에 중점화를 할 수 있게 됩니다. 두 번째는 Loss의 발생요인을 개선할 책임부서를 알 수 있도록 명확히 하는 것입니다.

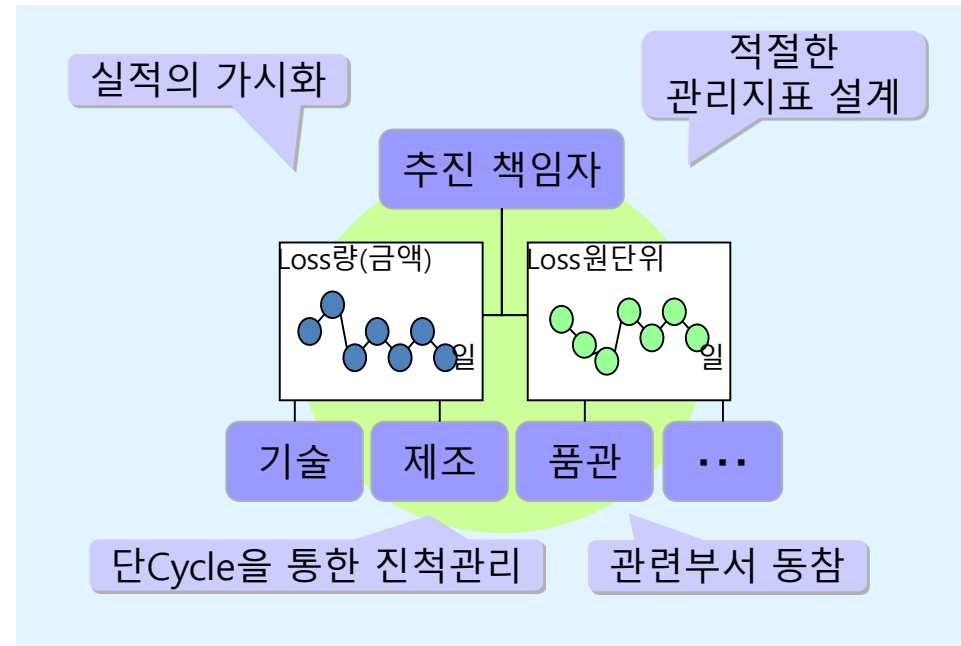


Loss별로 시책을 검토할 때 커다란 성과가 나오도록 기존의 제약을 Breakthrough하는 검토를 해야만 합니다. 개선관점이 부족한 탓에 제약으로 정해버리거나, 막연한 착각으로 인해 제약이 생기거나 하는 경우가 있습니다. 이런 제약을 Breakthrough하기 위해서는 빠짐없이 개선관점을 전개하고, 그 관점에 의거하여 시책안을 추출하는 것이 필요합니다. 또한 시책안에 대한 제약조건을 명확히 하는 것이 큰 성과를 창출하기 위한 포인트가 됩니다.



수율 향상의 관점 3. : 성과로 이어가는 매니지먼트 체계

재료 생산성 향상(수율 향상)에 대한 실행 관리는 개선 책임부서별로 실적수치를 파악하는 것이 포인트입니다. Loss의 내용에 입각하여 절대량으로 관리할 지, 원단위로 관리할 지를 결정합니다. 이로써 생산량에 따른 Loss율의 차이를 가미한 관리가 가능해집니다. 또한 시책 실행관리는 관련부서의 멤버가 모여서 단Cycle(주간)로 활동 Cycle을 돌리는 체계를 만들게 되면, 부문 간 조정이나 조기 성과가 나오는 개선이 가능해집니다.



JMAC는 고객의 요구와 특성에 맞춰 아래와 같은 재료 생산성 향상 추진활동을 지원하고 있습니다.

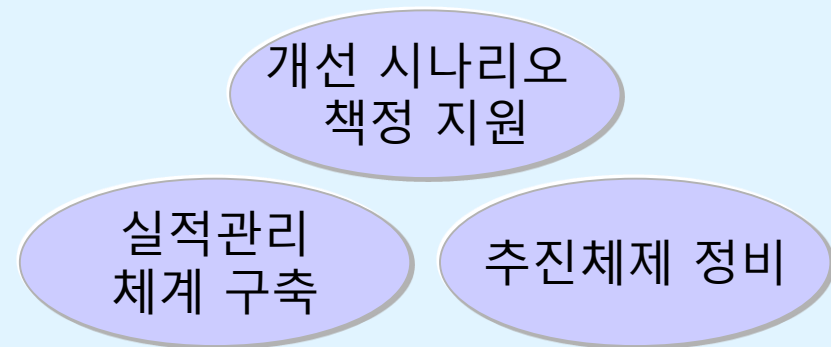
◆개선 시나리오 책정 지원

- Loss의 구조화 · 체계화
- 개선관점 전개
- 개선 시나리오 책정

◆개선 실행 지원

- 실적관리체계 구축
- 추진체제 정비

재료 생산성 향상(수율 향상) 추진 지원



진단 Phase	실행지원	자율추진
2~3개월 •제조 프로세스 파악 •Loss 내용 명확화 •Loss량 조사 •Loss 요인/개선관점 전개 •개선 시나리오 책정 •실적관리 지표 설계 •추진체제 설정 •추진 스케줄 설정	6~12개월 •정기적인 검토회의 개최 •추진멤버의 성장 •시책 실행계획에 의거한 추진 지원 •실적관리체계 운용 •진척에 따른 만회책 입안 검토	1년 후 •추진 멤버를 중심으로 한 자주적인 시나리오 작성(갱신) •타 라인 또는 타 공장에 대한 자주적 확산전개

End Of Document

문의 : JMAC Korea 이성재
sjlee@jmac.co.kr