

TPM의 현장력 강화 → 문제를 해결하는 힘, 개선하는 힘이 있는 현장 만들기

TPM은, 지속적 개선과 현장·현물 실천 중심의 인재 육성을 통하여 생산성 및 수익성 높은 제조를 실현하는, 가장 효과적인 방법입니다. JMAC은 현장 개선·인재 육성의 경험, 전문 지식이 풍부한 TPM컨설턴트를 파견하여 제조업의 생산성 향상을 확실한 지원 합니다. 제조 현장에서 발생하는 문제는 경영환경·사람·설비·공정·재료·정보·비용 등이 복잡하게 얽혀 있습니다.

예를 들어,

- 라인 정지와 설비 고장이 빈발 하지만, 즉흥적인 대응만으로는 원인과 근본적 대책을 취할 수가 없다
- 단, 준비교체에 걸리는 시간과 처리량이 증가/공정 간 흐름이 나쁘고, 재공품이나 재고가 증가한다
- 납입처가 요구하는 Q(품질) C(비용) D(납기)에 대응하는 것이 어렵다
- 경영 목표와 생산 현장의 개선 활동이 맞지 않다 (TOP과 현장을 잇는 관리가 없다)
- 일일 생산에 쫓겨서 작업의 안전성, 설비의 안전성을 향상·유지하는 체제가 소홀히 되고 왔다
- 숙련자의 이직, 파트·파견 사원의 증가 등으로 "현장력"이 약화하고, 개선 활동 및 인재 육성이 뒷전이 되어 있다
- 리더를 중심으로 한 개선을 자주적으로 추진하기 어렵다
- 기업 내에서 증견층(부장 과장)의 역할의 중요성이 커졌지만 업무에 쫓기고, 개선·개혁 프로젝트가 진행되지 않는다

등이 우리 현장의 모습입니다.

TPM컨설팅은 문제의 파악과 대책(해결)을 지속적으로 실시하는 구조 만들기의 과정에서 사람이 성장하는 구조 만들기를 지원합니다. JMAC는 제조의 다양한 문제를 비교하여 우선 순위를 매기고 지속적 개선과 지속적 성장의 시나리오를 통한 해결까지의 로드맵을 제공합니다.

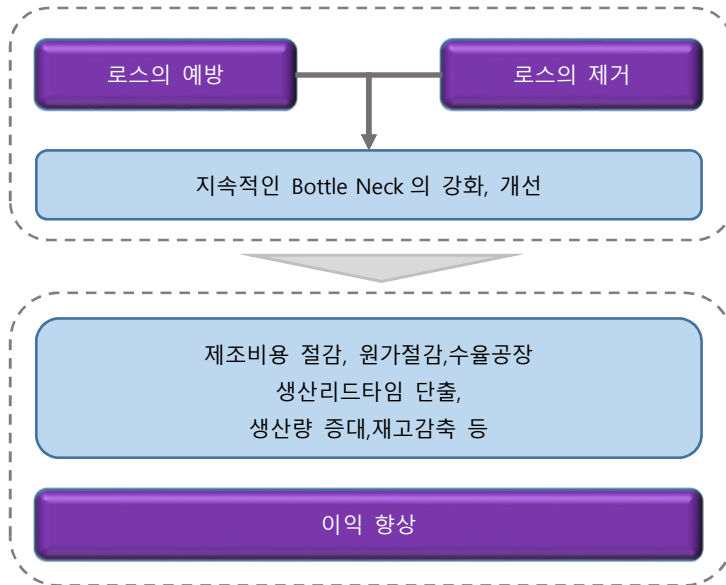
TPM컨설팅의 특징 - 현장·현물·현실에 초점을 둔 개선과 인재 육성,

1) 손실의 최소화와 이윤 극대화

TPM에서는 생산 시스템의 "로스(손실)"에 주목하고, 현장·현물에 의거하여 중점적 접근으로 로스의 최소화(제로)를 실현합니다. 잠재하고 있는 로스에 대한 예방과 표면화된 로스의 제거를 통해 병목을 강화·개선시키고, 생산성 증대에 기여하는 구체적 방법의 표준이 되고 있습니다.

생산 시스템에 발생하는 로스(손실)을 예방·배제하고, 프로핏(이익)을 최대화하는 구조를 만드는 것

— 이것이 TPM컨설팅의 최대 미션입니다.



2) 현장 현물에 밀착한 개선 기법과 인재 육성

TPM은 "현장에서 먼저 해본다."라는 실천을 중시하고 있습니다.

예를 들어 실제 설비를 교재로 한 "F 부착 실습"에서는 꼬리표처럼 태그를 설비의 취약 부분에 붙이는 것을 통해서,"설비를 관찰하는 포인트의 파악으로 문제부분의 가시화"를 실시합니다. 그 태그를 분류·정리함으로써 개선의 방향성과 조기에 해결해야 할 포인트가 드러나고 있습니다.

또한 현장·현물·현실에 기초한 개선(원인 분석·PM분석, QM매트릭스 등)을 실행함으로써 "물건을 만들수 있다"만 아니라 "물건을 만드는 설비와 공정을 이해하고 개선할 수 있는 인재가 자랍니다."

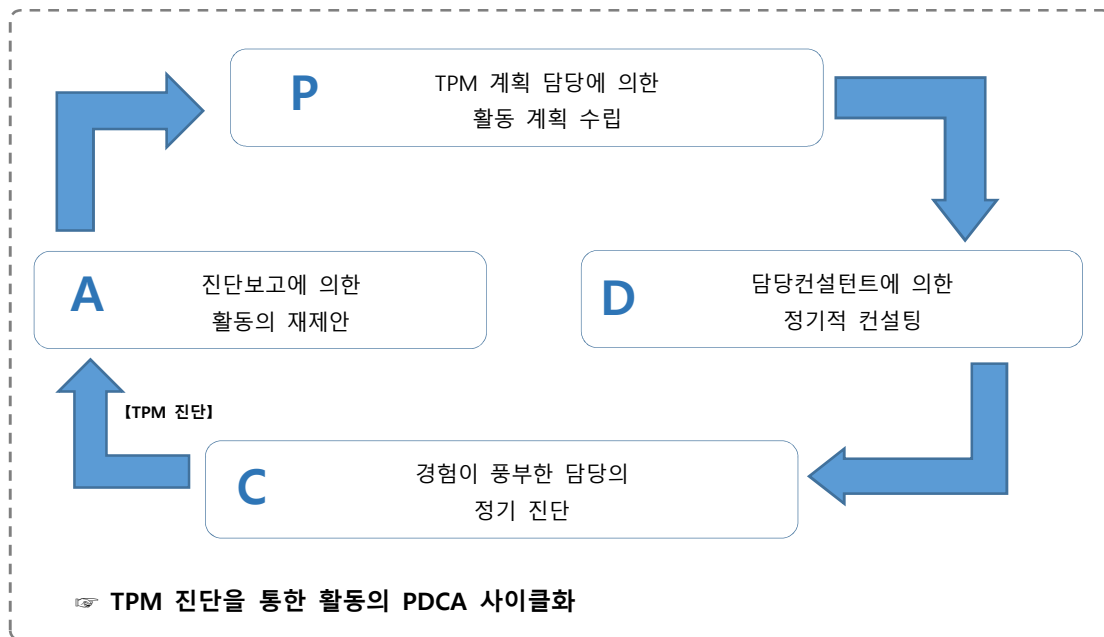
☞ 지속적인 개선, 지속적인 발전이 가능한 조직



3) 단계 방식으로 "성과"를 확실히 한다

개혁·개선을 계속하는 것만으로는 의미가 없습니다. 그것은 매일 업무에 쫓기어 뒷전이 되거나 목표를 잃고 "무엇을 하면 좋을까"를 정하지 못한채 채 정체되는 경우가 있습니다.

거기에서 TPM에서는 무리 없이 실행할 수 있도록 목표 설정과 달성을 단계적(스텝)으로 나누어 꾸준히 업그레이드하는 시스템을 구축합니다. 최종적으로는 현장이 총수의 의지를 흡수하고 "자주적이고 자율적"이며, 지속적인 개선을 실행하는 직장 만들기를 목표로 합니다.



4) 정기적으로 목표 달성도를 진단하고 "안정화와 지속성"을 확실히 한다

TPM컨설팅은 진단멤버의 목표 도달도를 얼마나 객관적으로 평가하느냐? 가 "안정화와 지속성"을 보장합니다. 진단 결과를 받은 TPM컨설턴트는 "향후 방향성, 남은 과제의 해결"을 제안하여, 전사적으로 PDCA를 돌리는 체제 구축 만들기를 지원합니다.

5)중소 규모의 공장에서도 무리 없이 실천할 수는 있게 지원합니다

중소 규모의 공장을 대상으로, 5S(정리·정돈·청소·청결·습관화)·개선 활동을 기반으로 한 생산성 향상·체질 개선 프로그램도 있습니다. 종업원 수가 적은 직장(10~50명 규모)에서도 TPM에 임할 수 있도록, 실시 항목을 콤팩트화한 활동을 제안하고 실천을 지원합니다.

6)해외 공장의 TPM도 돕는다

지금 TPM은 해외 기업과 일본계 해외 진출 기업의 공장에서도 생산성 향상 기법이 사실상 표준이 되고 있습니다. 일본에서의 TPM은 세계 50개 국가의 약 3500개의 공장에 도입되고 있습니다. 국제적으로 통용되는

컨설턴트가 TPM의 올바른 이해와 실천 및 해외 현지의 사정에 맞춘 추진 체제 구축을 지원합니다.

컨설팅 테마

중견·중소 규모 공장의 TPM(C-TPM)

해외 공장의 TPM컨설팅

출처 : <http://www.jmac.co.jp/consulting/category/production/tpm.html>